

به نام خداوند جان و خرد



مرکز برنامه ریزی و نظارت

گزارش اقدامات انجام شده

در راستای تحول دانشگاه

در سال ۱۳۹۷

مقدمه

اجرای طرح تحول دانشگاه همزمان با چهل و یکمین سال تأسیس دانشگاه صنعتی اصفهان آغاز گردید. خوشبختانه طی فعالیت دانشگاه در این چهار دهه، دستاوردهای فراوان و ارزشمندی به جامعه عرضه شده است. دانش‌آموختگانی توانمند و کوشا، نقش‌آفرینی در پیشبرد مرزهای دانش، حل مشکلات بسیاری از صنعت و ارائه مدل‌های جدیدی از کسب و کارهای دانش بنیان، مهم‌ترین دستاوردهای دانشگاه به شمار می‌روند.

حفظ جایگاه رفیع دانشگاه و استمرار پیشرفت‌های خیره‌کننده آن در جهان امروز که جهانی پرشتاب و پیچیده است، مستلزم برنامه‌ریزی دقیق و منسجم است.

آنچه در جهان واقع رخ داده است تغییر «بستر اجتماعی» آموزش عالی است. به عبارت دیگر، فهم آموزش عالی جدید و تحولات آن نیاز اساسی ماست. از این رو، دانشگاه‌ها برای تولید و اشاعه تفکر و دانش و خلاقیت، برای اکتشاف و نوآوری و فناوری، برای پاسخگویی به مسئولیت‌های اجتماعی و فرهنگی و نقد و روشنگری خود، برای همکاری‌های علمی بین‌المللی، و سرانجام برای کارآفرینی و تولید ثروت و ارزش افزوده، نیاز به طرحی راهبردی دارند که جز با مشارکت و یکپارچگی و رعایت اصل هم‌افزایی به دست نمی‌آید. به دنبال این تغییرات در عرصه‌ی جهانی، دانشگاه‌ها در کشور ما و در زمان حاضر نیز با چالش‌های جدی بسیاری مواجه هستند.

دستیابی به طرح و برنامه‌ی راهبردی نیازمند تغییر الگوی ذهنی در جامعه و مخصوصاً در میان دانشگاهیان است. این بستر و چارچوب نوین ذهنی، جوهره و بنیان تفکر راهبردی را تشکیل داده که رویکرد فکری جدیدی را می‌طلبد.

طرح تحول در دانشگاه صنعتی اصفهان، باید چون یک تنظیم‌کننده و هماهنگ‌کننده میان تحولات محیطی سیاسی، اجتماعی و اقتصادی از یک سو و توسعه‌ی علمی نهاد دانشگاه از سوی دیگر نقش‌آفرینی کند. هنگامی که طرح تحول در دانشگاه صنعتی اصفهان مبنا قرار گیرد و میبانی تفکر، خرد و عقلانیت در حیطه مسائل و مفاهیم آموزش عالی به صورت هماهنگ و تثبیت شده عرضه شود، و همه فعالیت‌های سازمان در راستای اهداف تعیین شده سازمان در برنامه راهبردی آن قرار گیرد، در این صورت امید می‌رود که بسیاری از چالش‌ها و مسائل حل شوند.

در این دانشگاه هم، پس از مطالعات و بررسی‌های فراوان و هزاران ساعت فعالیت مفید و مؤثر، برنامه تحول راهبردی دانشگاه صنعتی اصفهان آماده و پس از ارائه در شورای دانشگاه، در جلسه مورخ سوم مردادماه ۱۳۹۶ در هیات امنای دانشگاه مورد تصویب قرار گرفت. این برنامه کاملاً مبتنی بر روش‌های سیستماتیک علمی تدوین گردیده، به سبب استفاده از نظرات مدیران کارآزموده کاملاً کاربردی و اجرایی بوده و نیز به عنوان یک سند مهم در همه واحدهای دانشگاه پذیرفته شده است.

طی سال ۱۳۹۷ فعالیت‌هایی توسط کمیته‌های هفت‌گانه اجرای طرح تحول و نیز واحدهای مختلف دانشگاه در ارتباط با اهداف طرح تحول راهبردی دانشگاه صورت گرفته است. بدیهی است که همه فعالیت‌های سازمان باید در راستای اهداف تعیین شده سازمان در برنامه راهبردی آن باشد. در ادامه به ارائه مهم‌ترین دستاوردهای طرح تحول و پروژه‌های انجام شده در راستای اهداف طرح تحول پرداخته می‌شود.

در این گزارش که نشان‌دهنده‌ی اهتمام دانشگاهیان در اجرای طرح تحول دانشگاه است، منتخبی از اهم فعالیت‌های انجام شده در سال گذشته توسط کمیته‌های هفت‌گانه اجرای طرح تحول و نیز واحدهای مختلف دانشگاه در ارتباط با اهداف طرح تحول راهبردی دانشگاه توسط بخش‌های مختلف که به مرکز برنامه‌ریزی و نظارت به‌عنوان محل پی‌گیری‌کننده اجرای طرح تحول و نظارت بر حفظ ماهیت و محتوای طرح تحول و هماهنگ‌کننده اقدامات انجام شده در حوزه‌های مختلف دانشگاه واصل شده است، دسته‌بندی شده در سه دسته آموزشی و پژوهشی، سازمان و محیط کالبدی دانشگاه و دانشجویی فرهنگی ارائه می‌گردد.

مروری بر مؤلفه های اصلی برنامه تحول دانشگاه افق ۱۴۰۴

مضمون تحول

«دانشگاه صنعتی اصفهان» یک دانشگاه

- ✓ برتر از نظر ارزش های اخلاقی، اجتماعی و علمی
- ✓ کیفیت گرا در تمام ورودی ها، فرآیندها و خروجی ها
- ✓ اثرگذار و پیشرو در سطوح محلی، ملی و بین المللی

اهداف تحول

- اهداف پیامدی
 ۱. دستیابی به مرجعیت علمی و فناوری در آسیا
 ۲. سرآمدی در تربیت دانش آموختگانی توانمند در تراز جهانی، اخلاق مدار و نقش آفرین در توسعه کشور
 ۳. تأثیرگذارترین دانشگاه کشور در منطقه پیرامونی خود
 ۴. یکی از سه دانشگاه برتر کشور در تحقق جامعه دانایی محور
- اهداف توانمندساز
 ۵. برخورداری از فضای علمی و فرهنگی پویا و کیفیت گرا
 ۶. بین المللی شدن دانشگاه
 ۷. دستیابی به منابع مالی پایدار

محورهای تحول

- ۱- ارتقای کیفیت و توسعه ی هدفمند آموزش در جهت توانمندسازی نیروی انسانی برای ایفای نقش های موثر تخصصی، سازمانی، اجتماعی و کارآفرینی بر اساس معیارهای معتبر
- ۲- ارتقای کمی و کیفی پژوهش در جهت تربیت پژوهشگر، تولید علم و توسعه ی فناوری، انتقال و بومی سازی فناوری های پیشرفته و ارزش آفرینی در اقتصاد دانش بنیان
- ۳- ایفای نقش کلیدی در تصمیم سازی ها و حل چالش های جامعه با اولویت منطقه ی پیرامونی
- ۴- ارتقای جایگاه بین المللی دانشگاه
- ۵- ارتقای کیفیت زندگی دانشگاهیان به منظور ایجاد انگیزش، نشاط، امید و احساس تعلق در آنها
- ۶- ارتقای پویایی، اثربخشی و کارآمدی در جهت تعالی سازمانی دانشگاه

ارزش های محوری بیانیه مأموریت

دانشگاه صنعتی اصفهان به ارزش های محوری زیر متعهد و پای بند است:

- عقلانیت، آزادی آکادمیک و مشارکت جمعی
- قانون مداری و اخلاق حرفه ای
- توجه به منافع ملی و ارتباط مستمر با جامعه
- فرهنگ اصیل ایرانی- اسلامی
- تعالی و کارآمدی سازمانی
- هویت جمعی در عین احترام به تنوع نگرش های فردی
- کرامت و منزلت دانشگاهیان

گزیده اقدامات کمیته‌های اجرایی برنامه تحول و ارتباط آنها با اهداف تحول

الف) آموزشی و پژوهشی

- تدوین آیین‌نامه حمایت از فعالیت‌های سرآمد و سرآمدان دانشگاه در حوزه‌های پژوهشی، نوآوری و فناوری (هدف ۱)
- تدوین آیین‌نامه و موافقت اولیه با آیین‌نامه حمایت از کلان‌طرح‌های (پروژه‌های) بین‌رشته‌ای در راستای رسیدن به مرجعیت علمی (طرح پژوهش و فناوری سرآمد) (هدف ۱)
- آماده‌سازی و اجرائی‌شدن طرح پارساتک برای شناسایی دستاوردهای نوآورانه و فناورانه قابل‌تجاری‌سازی پایان‌نامه‌های ارشد و رساله‌های دکتری (هدف ۱)
- اجرائی‌سازی طرح جوانه به منظور حمایت از پایان‌نامه‌های ارشد و رساله‌های دکتری دارای نوآوری و فناوری قابل‌تجاری‌سازی (با همکاری شهرک علمی و تحقیقاتی اصفهان) (هدف ۱)
- طراحی و عملیاتی شدن فرم‌های اعلام قابلیت‌های فناورانه در پایان‌نامه‌ها و رساله‌ها (هدف ۱)
- ایجاد قطب پژوهشی فولاد کشور در دانشگاه (اهداف ۱ و ۲ و ۳ و ۷)
- اجرای طرح تحول کارآموزی در چند دانشکده (هدف ۲)
- راه‌اندازی دفتر جذب گرنت‌های بین‌المللی و آغاز عملیاتی در راستای شناسایی گرنت‌های بین‌الملل و برگزاری کارگاه‌های آموزشی برای اعضای هیات علمی و دانشجویان (هدف ۱ و ۶)
- راه‌اندازی و تکمیل تعدادی آزمایشگاه در دانشکده‌ها و پژوهشکده‌ها، آماده‌سازی طرح تأمین تجهیزات آزمایشگاهی پژوهشی با توجه به استانداردهای روز دنیا (هدف ۱)
- تجدید نظر در آیین‌نامه و فرم ارزیابی متقاضیان بدون آزمون دکترا در راستای افزایش شانس پذیرش فارغ‌التحصیلان ممتاز و برجسته کارشناسی ارشد در دانشگاه (هدف ۱)
- بازنگری و ارتقاء طرح توانمندسازی اساتید (اهداف ۲ و ۵)
- ادامه برنامه‌های کمیته شاد در قالب کمیته ارتقای کیفیت آموزشی (با بازنگری برنامه TA و ...) (اهداف ۲ و ۵)
- آینده‌پژوهی برای ایجاد امکان جذب طرح‌های پژوهشی در برخی بخش‌ها و حوزه‌های پژوهشی (اهداف ۲ و ۳)
- مطالعه و ارائه پیشنهاد در زمینه‌های بین‌رشته‌ای (علوم داده‌ها، هوانوردی، زیست‌فناوری و ...) (اهداف ۲ و ۵)
- بازنگری و تصویب سرفصل دروس کارشناسی و کارشناسی ارشد و دکتری در اکثر دانشکده‌ها (اهداف ۲ و ۴ و ۵)
- شروع شناسایی ابرچالش‌های منطقه‌ای و ملی و ارائه ابرطرح‌ها (اهداف ۳ و ۷)
- برگزاری همایش‌های ملی و منطقه‌ای، کارگاه‌های آموزشی و قراردادهای تحقیقاتی در حوزه‌های مرتبط با مشکلات استان و مناطق هم‌جوار (عمدتاً دانشکده‌های کشاورزی و منابع طبیعی) (اهداف ۳ و ۴ و ۷)
- راه‌اندازی مدرسه اشتغال (کارآفرینی) (اهداف ۲ و ۳ و ۵)
- آماده‌سازی طرح و بررسی اولیه توسعه فیزیکی دفاتر و مجتمع پایلوت‌های نیمه صنعتی (اهداف ۱ و ۳)
- غربال‌گری پایان‌نامه‌های دارای امکان تجاری‌سازی (اهداف ۳ و ۴ و ۷)
- افزایش پایان‌نامه‌های مرتبط با طرح‌های خارج از دانشگاه (اهداف ۳ و ۴ و ۷)

الف) آموزش و پژوهش

- تدوین طرح مشارکت برای صادرات محصول پژوهشکده فناوری اطلاعات و ارتباطات به سایر کشورها (اهداف ۶ و ۷)
- تجهیز آزمایشگاه ملی رادار و EMC (اهداف ۴ و ۵)
- همکاری با انجمن آموزش مهندسی ایران (در راستای ایجاد شاخه دانشگاه صنعتی اصفهان) (اهداف ۲ و ۳ و ۴)
- بررسی، پیگیری و تصویب ضوابط جذب و حمایت از استعدادهای درخشان (اهداف ۲ و ۴ و ۵)
- تدوین آیین‌نامه‌های مرتبط برای جذب بیشتر نخبگان (آیین نامه تحصیل همزمان در دو رشته) (اهداف ۲ و ۴ و ۵)
- اعطای جوایز و بورس مناسب به دانشجویان ممتاز کارشناسی و تحصیلات تکمیلی (هدف ۲)
- انجام ارزشیابی کیفی (اهداف ۴ و ۵)
- بازنگری فرم و فرآیند نگرش‌سنجی (با همکاری دانشکده علوم تربیتی دانشگاه اصفهان) (اهداف ۴ و ۵)
- اصلاح آیین‌نامه‌های ترفیع پایه سالیانه و پایه تشویقی کارکنان هیأت علمی (اهداف ۴ و ۵)
- بازنگری در فرآیند تعیین ظرفیت پذیرش در دوره‌های کارشناسی‌ارشد و دکترا (اهداف ۲ و ۴ و ۵)
- برگزاری سخنرانی‌های مرتبط با ارتقاء کیفیت آموزشی در دانشگاه (اهداف ۲ و ۵)
- تدوین آیین‌نامه‌های آموزشی دوره‌های کارشناسی ارشد و دکترا بر اساس آیین‌نامه یکپارچه وزارتی (اهداف ۲ و ۴)
- تجدید نظر در فرم‌ها و نحوه ارزیابی پایان‌نامه‌ها و رساله‌ها در جلسات دفاعیه به‌منظور انطباق عملکرد با آئین‌نامه‌ها، تسهیل در ارزیابی و بالا بردن کیفیت ارزشیابی (اهداف ۲ و ۴ و ۵)
- ساماندهی و تسهیل در امور آموزشی و اداری دانشجویان دکترای قبلی در قالب طراحی یک فرآیند اجرایی و طراحی فرم مرتبط (اهداف ۲ و ۴ و ۵)
- توسعه همکاری‌های پژوهشی و تعریف پایان‌نامه و رساله‌های مشترک با دانشگاه‌های سوئیس، سوئد، آلمان، فنلاند، چین، پرتغال، انگلستان، ایتالیا، روسیه، آمریکا، کانادا و ... (اهداف ۱، ۲، ۳، ۴، ۵ و ۶)
- همکاری با تعدادی از مؤسسات تحقیقاتی بین‌المللی (اهداف ۱، ۲ و ۶)
- اصلاح آئین‌نامه راهنمایی تشویقی پایان‌نامه و رساله دکترا (اهداف ۲ و ۴ و ۵)
- بهبود فرآیند ثبت نام مقدماتی برای دانشجویان تحصیلات تکمیلی (هدف ۲، ۴ و ۵)
- ایستگاه تحقیقاتی اکوسیستم‌های بیابان در شمال شرقی اراضی دانشگاه صنعتی اصفهان با نام مخفف دفسی (DEFISI) (با همکاری مؤسسه اکولوژی و جغرافیای شینجیانگ آکادمی علوم کشور چین) (اهداف ۱، ۲، ۳، ۴ و ۶)
- اعزام دانشجویان کارشناسی و کارشناسی ارشد جهت کارآموزی به خارج از کشور توسط دانشکده مکانیک (اهداف ۱، ۲، ۳ و ۶)
- ایجاد ساختارهای علمی - پژوهشی جدید از جمله در حوزه مهندسی معدن، مکانیک سنگ و نفت (هدف ۱)
- افزایش فعالیت‌ها و دستاوردهای پژوهشی، نوآورانه و فناورانه با کیفیت بالا در اکثر دانشکده‌ها و پژوهشکده‌ها (اهداف ۱ و ۴)

الف) آموزش و پژوهش

- افزایش درآمد دانشگاه از طریق قراردادهای پژوهشی تقاضا محور با تاکید بر طرح‌های کلان (اهداف ۳ و ۴ و ۷)
- انجام فعالیت‌های بین رشته‌ای و مشترک پژوهشکده‌های مرتبط دانشگاه (پژوهشکده فولاد، زیردریا و فاوا) (اهداف ۱ و ۳ و ۴)
- توسعه و ایجاد رشته‌های جدید و گسترش دانشکده‌ها (اهداف ۱ و ۲ و ۳)
- طراحی و اجرای فاز اول راه‌اندازی آزمایشگاه ساخت قطعات نیمه‌هادی و MEMS (اهداف ۱ و ۲)
- گسترش و ایجاد امکانات جدید سخت‌افزاری و نرم‌افزاری لازم برای برقراری ارتباطات اینترنتی و ویدئو کنفرانس (اهداف ۱ و ۲)
- شناسایی و دعوت از استادان برجسته داخل یا خارج از کشور برای برگزاری دوره‌های آموزشی کوتاه‌مدت برای دانشجویان و استادان (اهداف ۱ و ۲)
- ارتقاء و ساماندهی سطح ارتباط دانشکده برق و کامپیوتر با صنعت و شرکت‌های مستقر در شهرک علمی تحقیقاتی (هدف ۳)
- بازنگری کلی در برنامه دروس سرویس در اکثر دانشکده‌ها (هدف ۲)
- همکاری‌های بین‌المللی دانشکده فیزیک (اهداف ۱، ۲ و ۶)
 - کسب رتبه اول دانشکده در رده‌بندی موسسه بین‌المللی یو.اس. نیوز در سال‌های ۹۶ و ۹۷
 - همکاری با مرکز تحقیقات فیزیک نظری ICTP ایتالیا. شروع دوره جدید از سال ۱۳۹۴
 - همکاری با مرکز تحقیقات هسته‌ای INFN ایتالیا
 - همکاری با مرکز تحقیقات بین‌المللی اختر فیزیک نسبیتی ICRANet و تاسیس مرکز منطقه‌ای ICRANet در دانشکده فیزیک
 - همکاری با مرکز Cern سوئیس و برگزاری همایش یک‌روزه نحوه همکاری در تاریخ اول آذر ۹۷
 - همکاری با گروه رصدی MiNDSTeP Team
 - کارگاه آموزش جامع نرم‌افزار ROOT برای تحلیل داده‌های دافنه
- فعال کردن مرکز ICRANet-Isfahan (هدف ۱)
- طراحی و راه‌اندازی آزمایشگاه ملی فیزیک مواد (هدف ۱)
- راه‌اندازی یک مجله علمی و پژوهشی در سطح ISI در دانشگاه صنعتی اصفهان (هدف ۱)
- افزایش هزینه سرانه مصرف شده بابت خرید، ساخت و نگهداری و تعمیر تجهیزات پیشرفته کارگاهی و آزمایشگاهی (هدف ۱)
- افزایش تعداد پایان‌نامه‌های دارای حمایت مالی از صنعت (هدف ۳)
- افزایش تعداد واحدهای فناور وابسته به دانشگاه تاسیس شده توسط اعضای هیأت علمی (اهداف ۳ و ۴)
- افزایش کمی و کیفی بازدیدها و کارگاه‌های علمی (هدف ۲)
- تدوین و پی‌گیری توافق تولید محصولات در مرکز فناوری اطلاعات و ارتباطات (هدف ۷)
- همکاری و هماهنگی با مرکز نوآوری و تجاری‌سازی فناوری دانشگاه در راستای تسهیل تجاری‌سازی پایان‌نامه‌ها و رساله‌ها (اهداف ۳، ۴ و ۷)
- افزایش تعداد اعضای هیأت علمی فارغ‌التحصیل از دانشگاه‌های برتر داخلی و بین‌المللی (هدف ۱)

الف) آموزش و پژوهش

- افزایش تعداد مقالات چاپ شده توسط اعضای هیأت علمی در مجلات Q1 (هدف ۱)
- سامان‌دهی و به‌روزرسانی رشته‌ها و گرایش‌های مختلف به منظور تطابق حداکثری با نیازهای فعلی و آتی جامعه (اهداف ۱، ۳ و ۴)
- ایجاد هرباریوم مجازی (Virtual Herbarium) (هدف ۱)
- معرفی توانمندی‌های تخصصی و تجهیزاتی دانشکده‌ها به سازمان‌های دولتی و بخش خصوصی (هدف ۳)
- دو زبانه کردن دانشنامه (اهداف ۱، ۳ و ۶)
- راه‌اندازی رشته کاربردی با ماهیت بین رشته‌ای گیاهان دارویی و صنعتی در جهت توانمندی و اشتغال فارغ‌التحصیلان (هدف ۲)
- برگزاری کنفرانس، کنگره و همایش‌های بین‌المللی و ملی (اهداف ۱ و ۲ و ۳ و ۴ و ۶)
- تهیه پروپزال و پیگیری عقد ۳ قرارداد پژوهشی در مرکز فناوری اطلاعات و ارتباطات (اهداف ۲، ۵ و ۷)
- اجرای تعدادی پروژه تحقیقاتی در زمینه زیست فناوری (هدف ۱) از جمله:
 - تولید بیوگاز از پسماندهای غذایی دانشگاه و کودهای تولیدی گاوداری لورک دانشگاه
 - بازیافت فلزات گرانبها و با ارزش از زباله‌های الکترونیکی در یک بیورآکتور ستونی
 - ساخت کیت‌های تشخیص بیماری‌های گیاهی
- راه‌اندازی و نگهداری سایت اداره آموزش به زبان انگلیسی (هدف ۶)

ب) سازمان

- تدوین نظام مدیریت فرآیندها و آغاز بهبود و اصلاح تعدادی از فرآیندهای سازمان در حوزه‌ی معاونت‌های اداری مالی، آموزشی، پژوهشی، دانشجویی و فرهنگی (اهداف ۴ و ۵)
- تهیه طرح اجرایی ایمنی - بهداشت و محیط زیست (HSE) (هدف ۵)
- طراحی و شروع استقرار نظام پیشنهادات دانشگاه، دانشجویان و کارکنان (اهداف ۴ و ۵)
- برگزاری دوره‌های آموزشی توانمندسازی سازمانی کارکنان (در قالب سه دوره مدیریت کیفیت، مدیریت فرآیندها و نظام پیشنهادات) (اهداف ۴ و ۵)
- آغاز تغییر در فرآیند ارزشیابی کارکنان و تغییر فرم‌های ارزیابی (هدف ۵)
- گسترش و روزآمد کردن زیرساخت‌های فناوری اطلاعات (اهداف ۴ و ۵)
- پیاده‌سازی ساختار سازمانی کلان دانشگاه متناسب با طرح تحول در برخی از حوزه‌ها (اهداف ۳ و ۵)
- توانمندسازی کارکنان برای مشارکت و خودمراقبتی در ارتقاء سلامت در محیط کار (اهداف ۳ و ۵)
- حل و فصل و رفع مشکلات حقوقی اراضی دانشگاه و ۴ مورد از اختلافات ارضی و سند اراضی دانشگاه و تعیین حدود و ثغور پلاک‌های مورد اختلاف (هدف ۷)
- بررسی و مذاکره جهت استفاده بهینه از اراضی دانشگاه و درآمدزایی از یک پلاک دانشگاه با مشارکت سرمایه‌گذار (هدف ۷)
- شناسایی فرایندها و روال‌های اجرایی تحویلات تکمیلی و کارشناسی دانشکده به منظور تحول و ارتقای سیستم اداری با استفاده از سرویس‌های مبتنی بر فناوری اطلاعات (هدف ۵)

ج) محیط کالبدی دانشگاه، دانشجویی، فرهنگی

- تشکیل کارگروه دانشجویی برای دریافت ایده‌ها و پیشنهادات توسط نمایندگان دانشجویان در جهت اجرای طرح تحول (هدف ۵)
- بهبود فضاهای عمومی در دانشکده‌ها و اصلاح مبلمان محیطی در تعدادی از دانشکده‌ها (هدف ۵)
- طرح تکریم دانشجویان در حوزه دانشجویی (هدف ۵)
- حمایت از برنامه‌های ورزشی دانشجویان در قالب تیم‌های دانشکده (هدف ۵)
- ایجاد فضای امید و نشاط دانشگاهیان (هدف ۵)
- افزایش برنامه‌های فرهنگی انجام شده توسط دانشجویان (هدف ۵)
- افزایش مقرری دانشجویان دکتری (اهداف ۲ و ۵)
- احداث سالن چندمنظوره تربیت بدنی (سالن تختی) (هدف ۵)
- ساخت سوله چندمنظوره ورزشی در خوابگاه الغدير (هدف ۵)
- احداث چمن مصنوعی در خوابگاه ۳ (هدف ۵)
- افزایش فضای ورزشی سالن نشاط جهت بدنسازی و تنیس روی میز و ورزش‌های غیرتوپیی (هدف ۵)
- ساخت، تجهیز و راه‌اندازی سالن‌های ورزشی خوابگاه‌های برادران (هدف ۵)
- مجتمع نمودن و تعریف محدوده‌ی خوابگاه پسران (هدف ۵)
- سامان‌دهی فضای سبز خوابگاه‌ها (هدف ۵)
- توسعه امکانات رفاهی، تفریحی و ورزشی برای کلیه دانشگاهیان (هدف ۵)
- توسعه خدمات بهداشتی- درمانی دانشگاه در جهت ایجاد مرکز جامع سلامت شهری (هدف ۵)